

# Huis Der Nederlanden

---

Kenniscentrum voor Duurzaamheid,  
Gezondheid en Leiderschapsontwikkeling



Aanvullende teksten - Inbreng Stichting HDN

Herbestemming Paleis Soestdijk

Bij Conceptversie Augustus 2011, versie 0.9

# Inhoudsopgave

---

SYMBIOSE MEDISCH+, DUURZAAM, LEIDERSCHAP .....	3
INTERNATIONALE POSITIONERING .....	5
MEDISCH+ .....	7
CAM Competitieve analyse .....	9
CAM Dutch Government Standards .....	10
Europe China Foundation (ECF) .....	12
DUURZAAM .....	13
DUURZAME CONGRES VOORBEELDEN .....	16
LEIDERSCHAPSONTWIKKELING61 .....	20

---

CONCEPT

# SYMBIOSE MEDISCH+, DUURZAAM, LEIDERSCHAP

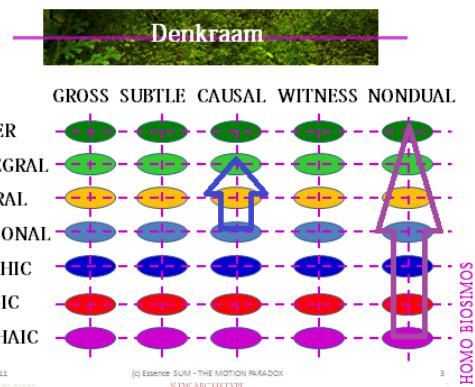
In dit hoofdstuk kijken we in vogelvlucht naar de samenhang van onze drie kernactiviteiten. Het oorspronkelijk idee was om in Paleis Soestdijk een nationaal centrum voor integrale gezondheidszorg verbetering, Medisch+, te vestigen. Met een knipoog naar duurzaamheid. Gaande het overleg werd duidelijk dat duurzaamheid een centraal thema vormt, zowel binnen de zorg als in ons huidige voortbestaan. En dat de maatschappelijke economische impact van deze gezamenlijke onderwerpen vraagt om heroverweging en aanpassing van het leiderschapsgedrag. Op zakelijk, politiek, bestuurlijk en zelfs gezinsniveau. Vanuit deze visie wordt eens te meer duidelijk hoe passend de locatie is voor dit onderwerp.

PPSHDN	Voorlichting	Opleiding	Service	Onderzoek
MEDISCH+	X	X	X	X
DUURZAAM	X	X	X	X
LEIDERSCHAP	X	X	X	X

De drie kernactiviteiten zullen elkaar gaan beïnvloeden en versterken. Kwantitatieve analyse laat zien hoeveel werk dit met zich meebrengt: In Nederland 17 miljoen inwoners, 7 miljoen gezinnen, 700 duizend ondernemingen en hun directies, ruim 70 bedrijfstakken, 418 gemeenten, 12 provincies, 11 ministeries, 12 prominente politieke partijen, 974.000 ambtenaren (openbaar bestuur 327.000, onderwijs en wetenschap 512.000 en veiligheid 135.000); 3.000 schonere technieken, tientalle implementatie trajecten, honderden nieuwe schonere uitvindingen; 125 gezondheidszorg indicatoren, 10 zorgsectoren, 4 pijlers voor verbetering, tientalle nieuwe medische uitvindingen per maand, 80 hoog scorende CAM methodieken, 140 ziekenhuizen, 340 verpleeghuizen, 9.000 huisartsen, etcetera.

Binnen ons raamwerk van voorlichting, opleiding, toepassingservice en onderzoek zal er niet alleen aandacht nodig zijn voor al deze partijen en onderwerpen, maar er hoort daarbij ook gekeken te worden naar noodzaak, impact en maakbaarheid. Van even groot belang is het dat er echt wat gebeurt en te beleven valt op Paleis Soestdijk. Een veelheid aan tevens culturele en attractieve activiteiten die die meerwaarde bieden, waardoor men er jaarlijks wil terugkomen.

Waar het in de kern echter om gaat is niet alleen de verbetering van de gezondheidszorg en duurzaamheid, maar ook om de inbedding van duurzaam leven in de beleving van de Nederlanders.






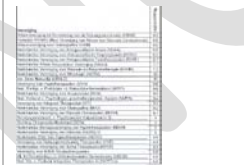
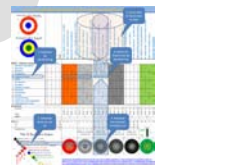



We moeten dus op zoek naar een drijver en gedragspatroon om te helpen deze helder te krijgen en te richten op een meer passende leefstijl en maatschappijbeleving. De mens gedraagt zich doorgaans graag stereotype naar zijn rolmodel, zeg maar idool. De huidige mens - zowel de homo politicus als homo popularis - dolen nog enigszins in het beeld van "Werk en Consumptie" zoekende naar een nieuwe vorm die gaat aansluiten bij "Öicos en Zijn". We hebben dus de taak naast super integraal ook het archaische denkraam grosso modo tot en met nonduaal op dit onderwerp te doorgronden en aan te reiken.

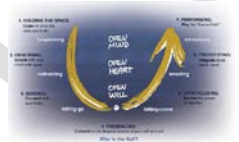





Overzicht van een aantal vertrekpunten voor het opzetten van de activiteiten van PPS HDN:

D U R Z A A M				
	BRUNDTLAND	UN CSD	UN FCCC	EU MAYORS
				
	HOLLAND HOUSE	ONE PLANET LIVING, WWF	VIBA	OUR COMMON FUTURE 2.0

Duurzaamheidsonwikkeling is een bestaansvoorwaarde van (inter)nationaal belang.

M E D I S C H +				
	4 PIJLERS x 10 ZORGSECTOREN	UN WHO	EU HEALTHCARE	NUVIS
				
	CAMBRELLA	MIN VWS, 80 CAM	VIPCURE	ESSENCE SUM

Welzijn en gezondheid staan onder economische druk. Dat mag en kan anders.

L E I D E R S C H A P				
	THEORY U	MGT ISSUES	NYENRODE	LOGE21
				
	HARVARD	CCL	BPI	4 YEAR GO

Om bovenstaande in goede banen te leiden is actieve leiderschapsonwikkeling een belangrijke sleutel

# INTERNATIONALE POSITIONERING

In het hoofdstuk SYMBIOSE M+DL versmolten we onze drie kernactiviteiten en gaven ze voeding vanuit de (vaak specialistische) internationale expertise instituten. Het is ondenkbaar dat dit niet op den duur zal leiden tot de vraag naar wederlevering van onze uitkomsten. Daarmee krijgt HDN in Paleis Soestdijk dus ook internationale rijkwijdte. De heer Jan Altenburg wees op een aantal onderwerpen die hierop aansluiten: Het Vredespaleis in Den Haag als zuster organisatie; Het vestigen van goede doelen fondsen op 'Soetdijk; en de interesse van de heer Bill Clinton (Clinton Foundation) in onze propositie.

De inbreng en meerwaarde die HDN kan inbrengen varieert van huisvester en verbinder, tot moderator, discussie partner, en leverancier/projectcoördinator van onderstaande diensten:

PPS HDN	Voorlichting	Opleiding	Service	Onderzoek
MEDISCH+	X	X	X	X
DUURZAAM	X	X	X	X
LEIDERSCHAP	X	X	X	X

Voor de internationale verbinding met de markt kunnen we ons laten ondersteunen door ondermeer:

Het Vredespaleis huisvest:

Het Internationaal Gerechtshof  
 Het Permanent Hof van Arbitrage  
 PHA en IGH: burens met een verschil

De Bibliotheek van het Vredespaleis  
 Haagse Academie voor Int. Recht  
 Carnegie-Stichting

Bij goede doelen fondsen mogen we wellicht denken aan het creëren van een permanent M+DL realisatie platform met o.a.:

Carnegie-Stichting	Hartstichting	Albert Schweitzer Stichting
W.J. Clinton Foundation	Hersenstichting	Artsen Zonder Grenzen
Van Leer Stichting	Huidfonds	Loterij fondsen
Wereld Natuurfonds	KWF Kankerbestrijding	Bank- en bedrijfsfondsen

Zie ook [http://charity.lovetoknow.com/Top\\_100\\_Charitys](http://charity.lovetoknow.com/Top_100_Charitys)

## DEVEX - Making International Development More Efficient

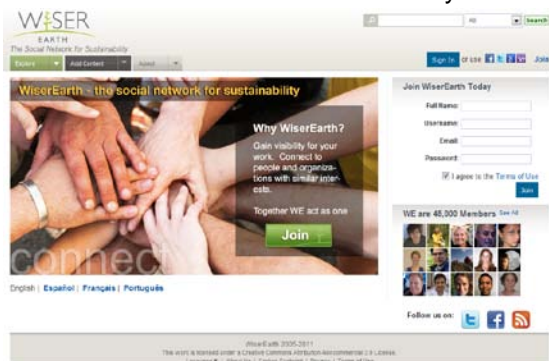
Devex is één van de belangrijkste bronnen van zakelijke informatie met betrekking tot buitenlandse ontwikkeling met inbegrip van

offertes, projectinformatie, business advies en nieuws uit de Wereld Bank, UNDP, USAID, DFID, ADB, en meer. DEVEX biedt ook recruitment diensten speciaal ontworpen voor internationale ontwikkelingsposities en bedient de meerderheid van's werelds toonaangevende donoren, bedrijven, NGO's en ontwikkeling professionals. Ze heeft ruim 300.000 ontwikkelingsprofessionals in haar netwerk; 300+ toonaangevende organisaties; en 100 medewerkers in vier kantoren: Barcelona, Manilla, Tokio en Washington DC (hoofdkantoor).

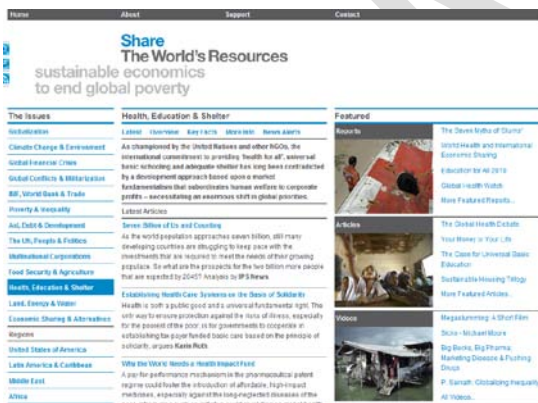


**WiserEarth - Helps the global movement**  
 WiserEarth helpt de mondiale beweging van mensen en organisaties die werken aan

sociale rechtvaardigheid, inheemse rechten, en milieu. Ze onderhoudt 's Werelds grootste, vrije en bewerkbare internationale directory van



113.000 niet-gouvernementele organisaties (NGO's) en sociaal verantwoordelijke organisaties; en een netwerk van ruim 50.000 betrokken mensen over de hele wereld; Gebieden van Focus taxonomie - 's Werelds meest gedetailleerde indeling van de probleem gebieden in verband met sociale rechtvaardigheid en milieuhervestel; Een kalender van de evenementen voor een betere wereld; Oplossingen Database - er zijn geweldig, en vaak verborgen oplossingen voor de problemen van de wereld; Resources Database - nuttig en inzichtelijke informatie gepost door leden van de WiserEarth. Boeken, artikelen, websites, video's, rapporten, enz.



### Share The World's Resources

Share The World's Resources (STWR) is een denktank voor: 1. natuurlijke hulpbronnen zoals olie en water om duurzaam beheerd te worden, en 2. het universeel toegankelijk maken van essentiële goederen en diensten zoals voeding, voldoende beschutting en primaire gezondheidszorg. Als niet-gouvernementele organisatie met consultatieve status bij de Economische en Sociale Raad van de Verenigde Naties (ECOSOC) werkt STWR door middel van onderzoek en publicaties, met

de nadruk op het communiceren van billijke en duurzame economische alternatieven. Statement:

De Verenigde Naties en andere NGO's hebben onlangs ingezien dat de internationale verplichting aan het verstrekken van 'gezondheid voor iedereen', universeel fundamenteel onderwijs en adequaat onderdak, langdurig zijn benadeeld door een benadering van de ontwikkeling op basis van marktfundamentalisme, dat menselijk welzijn ondergeschikt maakte aan bedrijfswinsten. Waardoor er nu een enorme verschuiving in de algemene prioriteiten plaatsvindt op de wereldagenda.

Bovenstaande met betrekking tot de (Europese en) mondiale positionering echter blijft ondergeschikt aan het primaire doel om kennis te genereren en waarde toe te voegen aan de Nederlandse samenleving.

# MEDISCH+

De Nederlandse gezondheidszorg is grofweg op te delen in tien sectoren. De vier pijlers van integrated medicine zijn per sector toepasbaar. Met onze kernactiviteiten zoals kennisontwikkeling, voorlichting, opleiding en zorgverlening kunnen we derhalve een breed pallet aan diensten en ontwikkeling bieden.

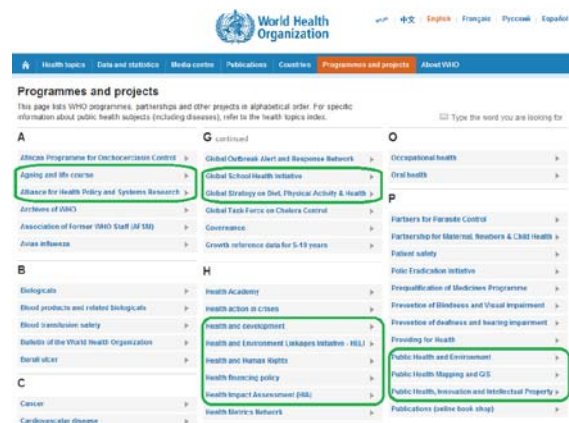
HdN - De vier pijlers van Integrative Medicine en hun maatschappelijk nut	Duurzame helende omgeving	Patiënt gerichte zorg	Oriëntatie op welzijn en gezondheid	Meerdere therapeutische opties
<b>Sector:</b>				
Ziekenhuizen				
Ouderenzorg				
Genees- en hulpmiddelen				
Kinderopvang en welzijn				
Gehandicaptenzorg				
Eerstelijnszorg				
GGZ				
Overige gezondheidszorg				
Beleid en beheer				
ARBO en GGD				

Om invulling te kunnen geven zullen we putten uit een breed scala van informatieleveranciers, waarmee we een interactieve band willen opbouwen, zodat we ook zelf kunnen bijdragen aan hun verdere ontwikkeling. Te denken valt aan de U.N. World Health Organization; de European Commission Healthcare Department; Nuvis; CAMbella; Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport; en Vipcare.

Waardom het gaat is niet alleen de verbetering van de gezondheidszorg, maar ook de inbedding van duurzaam leven in de beleving van de Nederlanders. We moeten dus op zoek naar een drijfveer en gedragspatroon om ze te helpen deze helder te krijgen en te richten op een meer passende leefstijl en maatschappijbeleving.

## U.N. World Health Organization

Deze organisatie heeft een weledwijd karakter en houdt zich in de breedste zin van het woord met gezondheidszorg bezig, zowel op onderzoeksgebied als op uitvoeringsgebied. Ze is een brede bron van kennis en ervaring en ontwikkelt zich ook steeds meer op gebied van Complementair Alternative Medicine, levenskwaliteit en duurzaamheid. Ze heeft verschillende projecten lopen, waar we direct op aan kunnen sluiten.



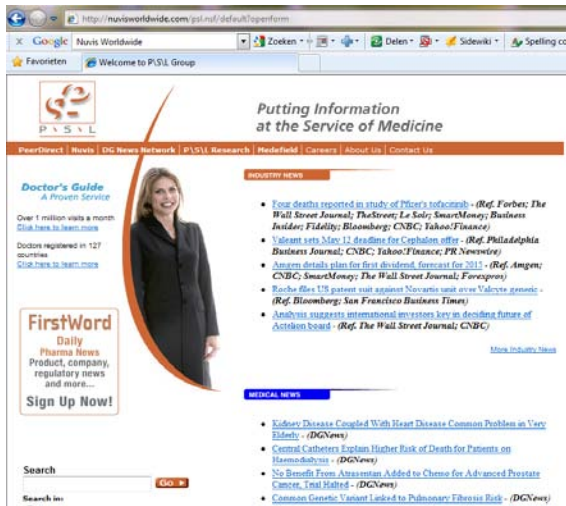
## European Commission Healthcare Department

De E.E.G. geeft bindende regelgeving, waaraan ook Nederland moet voldoen op gebied van gezondheidszorg. Ze houdt zich bezig met gezondheidsstrategieontwikkeling en subsidieert diverse ontwikkelings- en toepassingstrajecten. Wij kunnen inhoudelijk bijdragen aan deze ontwikkelingen en toepassingen.



## Nuvis

Nuvis is een mondiaal medisch kennisnetwerk verspreid over meer dan 120 landen en is gebaseerd op internetapplicaties. Hun website heeft meer dan een miljoen bezoekers per maand en voorziet in de mogelijkheid kennis te uploaden voor collega's binnen de vakgebieden. Ook kent ze expertpools en een ranking van projecten naar impact en actualiteit.



## CAMBrella

CAMBrella is een pan-Europees onderzoeksnetwerk voor complementaire en alternatieve geneeskunde (CAM). 16 partnerinstellingen uit 12 Europese landen werken samen aan de ontwikkeling van een routekaart voor het toekomstige Europese onderzoek in CAM. Deze routekaart dient geschikt te zijn voor de gezondheidszorgsbehoeften van de Europese burgers en aanvaardbaar zijn voor het EU-Parlement, alsook een nationaal onderzoeksprogramma, financiers en zorgverleners.

Het project is opgezet onder het zevendekaderprogramma (KP7) in januari 2010.

CAMBrella is gericht op academische onderzoeksgroepen die geen voorstander van specifieke CAM behandelingen. CAMBrella 's doel is om te schakelen naar zinvol, betrouwbaar vergelijkend onderzoek en communicatie binnen Europa en om te helpen een duurzame structuur en beleid voor CAM in Europa te creëren.

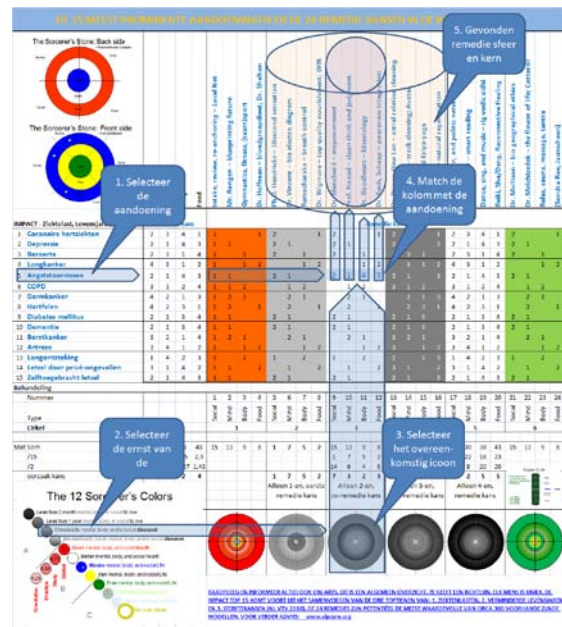


## Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)

Het ministerie doet sinds 1998 onderzoek naar de kwaliteit van CAM in Nederland. Hieronder vallen ene kleine honderd paraplu-organisaties en hun praktiserende leden. Gedurende de afgelopen jaren zijn deze organisaties volwassen geworden en scoren ze steeds beter op de veertig meetpunten, zoals transparantie, vakbekwaamheid, praktijkinrichting en informatievoorziening. Onderzocht moet worden op welke wijze deze partijen opgenomen kunnen worden in het reguliere stelsel en de verzekeringssystemen. Tevens moeten deze gezondheidsmodellen één voor één op een evidence based waarde worden getoetst

## Vipcore

Vipcore kan als voorbeeld dienen met betrekking tot integrale benadering van ziektebeelden. De zorgvragers kunnen aan de hand van een digitale checklist zelf bepalen in hoeverre ze aan één van de meest voorkomende chronische ziekten lijden. Vervolgens geeft het systeem aan welke behandelingsopties kunnen worden gekozen. In totaal zijn vierentwintig verschillende behandelingsmethodes gecatalogiseerd. Het systeem voorziet zowel in medische, voedings, mentale en sociale benaderingen voor de aandoeningen. Een dergelijke aanpak zal verder onderzocht moeten worden alvorens deze breder toe te passen. De impact op de volksgezondheid van dergelijke modellen, zowel qua zelfzorg als kwaliteits benadering door zorgleveranciers, is evident.



## Essence SUM

De mens gedraagt zich doorgaans graag stereotype naar zijn rolmodel, zeg maar idool. De huidige mens - zowel de homo politicus als homo popularis - dolen nog enigszins in het beeld van "Werk en Consumptie" zoekende naar een nieuwe vorm die gaat aansluiten bij "Öicos en Zijn". Omdat dit archetype nog niet bekend is en de creatie daarvan een sleutel vormt voor het redden van het leven op aarde ... heeft adviesbureau Essence SUM de zoektocht opgestart naar het profiel van de duurzame mens. De zoektocht zal breed worden uitgezet en later leerspel op paleis Soestdijk worden uitgezet. Het onderwerp leent zich uitstekend om de verbinding te leggen tussen Medisch+, Duurzaamheid en Leiderschapsontwikkeling.



## CAM - Competitieve analyse

(In het Engels met digitale verwijzingen naar de bronnen op het Internet)

1. In addition to providing the best conventional care, SBF integrative medicine focuses on preventive maintenance of health by attention to relative components of lifestyle including diet, exercise, stress management, social, and emotional well being. It insists on patients being active participants in their healthcare as well as physicians and coaches viewing their patients and customers as whole persons – minds, community members, spiritual beings as well as physical bodies. Examples of complementary therapies (1. NCCAM; 2.

A-Z directory; 3. SBF preferred list; 4. SBF Stone list; 5. x Bringing Medicine back to its roots).

2. Integration of conventional and complementary care is driven by the growing use of complementary therapies by patients due to limitations in the effectiveness of conventional care for a variety of chronic conditions give examples of limitations in the effectiveness of conventional care for a variety of chronic conditions (1. x Aging stats; 2. Douglas Mann - Moving Toward Integrative Care; 3. NL-health by actual care; 4. Chr. diseases NL) ...
3. give prove of growing emphasis on patient satisfaction as a legitimate outcome of integrative care (1. Harvard; 2. Fihealth.org.uk; 3. x UEA - Reformulating the Politics of Health?; 4. x Helen Dowling instituut; 5. PIM; 6. x Integrale Geneeskunde; 7. CAM in the USA; 8. x A House of Healing Sets New Standards) ...
4. and an awareness on the part of insurers and practitioners that complementary approaches can offer a broad array of options that may significantly enhance healing and promote more active patient participation in health maintenance:
  - a. insurers (1. White House on CAM Insurance; 2. OECD general; 3. Positive health; 4. Classification of complementary treatment; 5. Megatrend Health, 6. x Proactive Health Management, 7. Health education turns proactive).
  - b. practitioners (1. x CAM Facts; 2. ChicagoConsciousChoice; 3. IMN, 4. x Harvard on Integral Medicine, 5. x Medimerge). ??//
5. Many models of integrative care are possible, ranging from the informed practitioner, to fully integrated group practices, to hospital-based and academic center systems of integration:
  - a. the informed patient examples (1. Healthweb; 2. healthpages; 3. Therapists; 4. Literature, 5. Cleveland Clinic).
  - b. the informed practitioner examples (1. MP Internet Guide; 2. U of Kentucky ICP; 3. UK Parliament; 4. Australian CAM; 5. RCCM).
  - c. to fully integrated group practices examples (1. Bassett; 2. Myss; 3. Klikgids; 4. Wellness.com; 5. Glastonbury).
  - d. to hospital-based examples (1. HospitalConnect; 2. Longmont UH; 3. RLHH; 4. CAM Survey).

- e. and academic center systems of integration: examples (1. Consortium; 2. VU MC; 3. U of Maryland; 4. Clinical Governance, 5. Lehrstuhl for Integrative Medicine).
- 6. A variety of barriers and challenges can slow the process of integration, including limited personal financial and temporal resources, negative peer opinion, legislative hindrances, and reimbursement shortfalls:
  - a. limited personal financial and temporal resources: examples (1. Own pocket; 2. hschange; 3. NL-insurance, 4. Top 10 impediments in the US).
  - b. negative peer opinion examples (1. Analysis on MACC; 2. Childrens-mercy ; 3. NCCAM Considering; 4. RVZ NL hospital Innovation, 5. Societal influences and barriers, 6. Strategy for Traditional Medicine).
  - c. legislative hindrances examples (1. Canada; 2. Australia; 3. UK P 2005; 4. USA; 5. Rath Foundation).
  - d. reimbursement shortfalls examples (1. Consumer Financial CAM isseus; 2. Chronically III; 3. WSPA; 4. vergoedingsmodel).

Thinking in competition terms, which is not the approach of SBF, primary competitors are of course the existing prevention, cure, and care institutes represented by their (inter)national lobby organisations. The SBF products, or if you like services are for that reason based on a “three steps ahead the competition” – way of thinking, implementation and practising: It is a matter of not being satisfied with just a little a step forward, what is not of any help. One extra step is offering the traditional healthcare organisations additional quality and income with or services.

## **CAM – Dutch Government Standards, from which the implementation is under development. The actual development level is outlined in the Consumer Union ([Consumentenbond](#)) yearly research report:**

Beroepsorganisaties alternatieve zorg 2002, nieuwere rapporten zijn voorhanden.

[1. Samenvatting](#)

[2. Methoden van onderzoek](#)

[3. Resultaten](#)

[4. Conclusies en aanbevelingen](#)

[B1. Kwaliteitscriteria voor beroepsorganisaties](#)

[B2. Kwaliteitscriteria voor individuele behandelaars](#)

[B3. Weging van kwaliteitsitems](#)

[B4. Resultaten schriftelijke richtlijnen van beroepsorganisaties](#)

[B5. Deelnemende organisaties aan visitaties en mysterie telefoontjes](#)

[B6. Resultaten visitaties en mysterie telefoontjes](#)

[B7. Artikel Consumentengids december 2002](#)

Bijlage 4: Resultaten schriftelijke richtlijnen van beroepsorganisaties		Telefoonnummer	Alle leden hebben een in de Wet BIG geregeld beroep?	Reguliere opleiding	Alternatieve opleiding	Bij- en nascholing	Minimum aantal patiënten	Beroepsregister	Herregistratie	Herkenbaarheid	Richtlijnen behandelwijzen	Alternatieve middelen	Bereikbaarheid	Praktijkinrichting
<b>Vereniging</b>														
Artsenvereniging tot Bevordering van de Natuurgeneeskunde (ABNG)		(035) 628 71 61	ja	+	?	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Federatie NVAMG (Ned. Vereniging van Artsen voor Manuele Geneeskunde)		(030) 247 42 98	ja	+	+	+	+	+	+	+	+	nvt	+/-	+/-
Artsenvereniging voor Homeopathie VHAN		(0317) 42 69 08	ja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+/-	+/-
Nederlandse Vereniging van Antroposofische Artsen (NVAA)		(0343) 53 35 38	ja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+/-	+/-
Nederlandse Vereniging van Antroposofische Verpleegkunde (NVAV)		(020) 699 69 07	ja	+	+	+	+	+	+	+	+	nvt	+/-	+/-
Nederlandse Vereniging van Antroposofische Fysiotherapeuten (NVAF)		(033) 494 51 46	ja	+	-	+	+	+	+	+	+	nvt	+/-	+/-
Nederlandse Artsen Acupunctuur Vereniging (NAAV)		(030) 247 46 30	ja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+/-	+/-
Nederlandse Vereniging voor Neuraal- en Regulatietherapie (NVNR)		(010) 450 65 22	ja	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+/-	+/-
Nederlandse Vereniging voor Mesologie (NVVM)		(020) 682 77 88	nee	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Ver. Beter Natuurlijk (VBN) 2		(073) 521 79 12	nee	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Vereniging Van Haplotherapeuten (VVH)		(020) 488 71 16	nee	+	+	+	-	+	+	+	+	nvt	+	+
Ned. Werkgr. v. Praktijns i.d. Natuurlijke Geneeskunst (NWP)		(0495) 49 99 19	nee	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+
Nederlandse Vereniging voor Acupunctuur (NVA)		(033) 461 61 41	nee	+	?	+	-	+	+	+	+	-	+	+
Ned. Verbond v. Psychologen, psychotherapeuten, Agogen (NVPA)		(0413) 33 06 80	nee	+	-	+	+	+	+	+	+	nvt	+	+
Vereniging van Integraal-Therapeuten (VIT)		(020) 616 13 77	nee	-	?	+	+	+	+	+	+	-	+	+
Nederlandse Vereniging voor Osteopathie (NVO)		(0118) 61 74 48	nee	+	+	+	+	+	+	+	+	nvt	+	+
Nederlandse Vereniging van Klassiek Homeopaten (NVKH)		(0172) 49 95 95	nee	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Rapportcijfer	9,3
Intercollegiale toetsing	-
Tevredenheidonderzoek	-
Inspraak	+
BA-verzekering	+
Tuchtregeling	+
Klachtenregistratie	+
Info klachtenregeling	+
Klachtenregeling	+
Omgang reguliere zorg	+
Overdracht/nazorg	+
Omgang collegae	+
Omgang patiënten	+
Privacy	+
Info tarieven	+
Hygiëne	+
Patiëntendossier	+
<b>Vereniging</b>	
Artsenvereniging tot Bevordering van de Natuurgeneeskunde (ABNG)	
Federatie NVAMG (Ned. Vereniging van Artsen voor Manuele Geneeskunde)	
Artsenvereniging voor Homeopathie VHAN	
Nederlandse Vereniging van Antroposofische Artsen (NVAA)	
Nederlandse Vereniging van Antroposofische Verpleegkunde (NVAV)	
Nederlandse Artsen Acupunctuur Vereniging (NAAV)	
Nederlandse Vereniging voor Neuraal- en Regulatietherapie (NVNR)	
Ver. Beter Natuurlijk (VBN) 2	
Vereniging Van Haplotherapeuten (VVH)	
Ned. Werkgr. v. Praktijns i.d. Natuurlijke Geneeskunst (NWP)	
Nederlandse Vereniging voor Acupunctuur (NVA)	
Ned. Verbond v. Psychologen, psychotherapeuten, Agogen (NVPA)	
Vereniging van Integraal-Therapeuten (VIT)	
Nederlandse Vereniging voor Osteopathie (NVO)	
Ver. Beter Natuurlijk (VBN) 2	
Vereniging Van Haplotherapeuten (VVH)	
Ned. Werkgr. v. Praktijns i.d. Natuurlijke Geneeskunst (NWP)	
Nederlandse Vereniging voor Acupunctuur (NVA)	
Ned. Verbond v. Psychologen, psychotherapeuten, Agogen (NVPA)	
Vereniging van Integraal-Therapeuten (VIT)	
Nederlandse Vereniging voor Osteopathie (NVO)	
Nederlandse Vereniging van Klassiek Homeopaten (NVKH)	
Beroepsgemeensch. v. Psychosociale Hulpverleners 3	
Stichting Chiropractie Nederland (SCN)	
Nederlandse Beroepsvereniging van Hypnotherapeuten (NBVH)	

## Europe China Foundation (ECF)

Enkele gegevens:

- ECF is een netwerk organisatie op gebied van
  - TCM;
  - internationale projecten: aanleg GSM-netwerk in Kameroen, bouw nieuwe hoofdstad Riad, Saoedi Arabië;
  - begeleiding Chinese ondernemingen buiten China;
  - begeleiding buitenlandse bedrijven in China;
  - trainingen voor bedrijven en overheidsfunctionarissen.
- Oppericht rond 2000.
- Partner van China Institute of Strategy & Management (CSIM), de officiële denktank van de Chinese regering.
- Met CSIM betrokken bij de voorbereiding van het initiatief 'The China Society to Protect the Wild Life'. Lancering: medio 2012.
- Sedert 2009 joint-venture partner van the State Administration of Traditional Chinese Medicine (SATCM) in the International TCM Center (ITCMC).
- SATCM is onderdeel van het Chinese ministerie van Gezondheid en staat onder leiding van de Viceminister van Gezondheid mr. Wang Guoqiang, die tevens minister is van SATCM.
- ECF heeft samenwerkingsovereenkomst met World Federation of Acupuncture & Moxibustion Societies (WFAS).
- ECF is op voordracht van de centrale Chinese regering aangesteld als investeringsadviseur van de Zhengzhou Hi-Tech zone in Zhengzhou (Pronvonde Henan).

ECF en TCM

1. ECF heeft opdracht van SATCM om TCM buiten China en met name in EU te promoten o.a. door het opzetten van trainingscentra, behandelcentra, informatiecentra. SATCM heeft toegezegd de 'beste' professoren in te zetten.
2. SATCM wil net steun van ECF SATCM-approved TCM-producten in EU in de markt introduceren. Het gaat om medicijnen tegen bepaalde soorten kanker, malaria, Alzheimer, hepatitis, reuma etc.

3. ECF is in gesprek met China Taiping Insurance Company over het op de markt brengen van de TCM-verzekeringsproduct. De China Taiping Insurance Company heeft een kantoor in Rotterdam (Boompjes 40, 3011 XB Rotterdam T010 2330656).
4. SATCM heeft ECF gevraagd een TCM-congres in EU te organiseren.
5. SATCM heeft de Fu Hong Group aangesteld om haar zakelijke en financiële belangen m.b.t. TCM ter hand te nemen. Een wat schimmige netwerkorganisatie waar vele oud-ambassadeurs een plaats vinden.

<sup>1</sup> **SATCM** is onderdeel van het Chinese ministerie van Gezondheid en staat onder leiding van de Viceminister van Gezondheid mr. Wang Guoqiang, die tevens minister is van SATCM.

<sup>1</sup> Deze voorstellen zijn goedgekeurd door de RvB Erasmus MC.

<sup>1</sup> **ERGO/The Rotterdam Study** is een onderzoek onder 10.000 45-plussers in de Rotterdamse wijk Ommoord. Het Erasmus Rotterdam Gezondheid Onderzoek (ERGO) is een langlopend bevolkingsonderzoek onder 10.000 55-plussers in de Rotterdamse wijk Ommoord. ERGO is een initiatief van de afdeling Epidemiologie & Biostatistiek van het Erasmus MC. ERGO onderzoekt gezondheidsproblemen die op oudere leeftijd veel voorkomen, zoals hart- en vaatziekten, botontkalking, gewrichtsslijtage, dementie, ziekte van Parkinson, psychiatrische aandoeningen zoals angst en depressie, epilepsie en oogziekten. De wetenschappelijke bevindingen kunnen de weg wijzen aan onderzoekers die nieuwe geneesmiddelen ontwikkelen of leiden tot maatregelen om ziekte te voorkomen. Door ziekten vroegtijdig op te sporen en te behandelen zijn we in staat de algemene gezondheidstoestand langer op een goed peil te houden. We hebben allemaal baat bij die wetenschap. We hopen immers allemaal gezond van onze oude dag te mogen genieten.

ERGO heeft nationaal en internationaal naam gemaakt als een studie die belangrijke nieuwe kennis oplevert. ERGO levert een bijdrage aan een samenleving waarin we gezond ouder kunnen worden. Dat is mogelijk dankzij de enthousiaste medewerking van de ruim 10.000 deelnemers die meewerken aan lichamelijke onderzoeken en regelmatig vragen beantwoorden.

# DUURZAAM

**Duurzame ontwikkeling** is *ontwikkeling die aansluit op de behoeften van het heden zonder het vermogen van toekomstige generaties om in hun eigen behoeften te voorzien in gevaar te brengen*, aldus de definitie van de VN-commissie Brundtland uit 1987.

Duurzaamheid gaat over de schaarste van de hulpbronnen waarmee welvaart wordt voortgebracht, zowel nu als in de toekomst. De oppervlakte van de aarde is eindig; grondstoffen kunnen op raken; en de opnamecapaciteit van de atmosfeer en onze natuurlijke omgeving kent haar grenzen.

Bij duurzame ontwikkeling is dus sprake van een ideaal evenwicht tussen ecologische, economische en sociale belangen. Alle ontwikkelingen die op technologisch, economisch, ecologisch, politiek of sociaal vlak

Landgebruik door Nederland, 1985:

Onderzoek aan de Vrije Universiteit, op verzoek van DKA	
Nederland heeft zelf landbouwgrond	2 miljoen ha
We importeren producten van	15 miljoen ha
Totale gebruik voor economie	17 miljoen ha
We exporteren producten van	10 miljoen ha
Dus we consumeren zelf van	7 miljoen ha
Wereld consumptie niveau	$7/2 = 3,5$ aarden

Het Brundtlandrapport, 1987:

Formeel: 'Our Common Future' van de World Commission on Environment and Development van de Verenigde Naties, voorgezeten door mev. Gro Harlem Brundtland, toen premier van Noorwegen.

Ook aandacht voor de beperkte mondiale gebruiksruimte en de (te) grote claims die de rijke landen erop leggen. Daarmee werd het een mondiaal politiek vraagstuk.

Een vergelijkbaar overgebruik is te vinden voor ondermeer energie, grondstoffen, industrie, visserij, afval, water en lucht (vervuiling). (Bron: Jan Juffermans).

Onderstaand worden enkele initiatieven weergegeven die een belangrijke rol kunnen gaan spelen binnen het Huis der Nederlanden.

bijdragen aan een gezonde aarde met welvarende bewoners en goed functionerende ecosystemen zijn duurzaam. (Bron: [http://nl.wikipedia.org/wiki/Duurzame\\_ontwikkeling](http://nl.wikipedia.org/wiki/Duurzame_ontwikkeling)).

## **Visie / Mondiale Gebruiksruimte**

Korte geschiedenis: ± 1972 – 2010 Rapport aan de Club van Rome: Limits to Growth.

Recente onderzoeken:

Voedselkilometers: belangrijke factor voor klimaatbeleid (prof. Jules Pretty, University of Essex, UK);

FAO: Livestock's Long Shadow (Rome, 2006) = 18% van de klimaatgassen (verkeer = 13,5%);

Biologische producten: 20% kleinere voetafdruk (o.a. rapport 'Global Footprint of Farming', Wageningen, 2006).



De V.N. heeft in het begin van de negentiger jaren de 'Division for Sustainable Development' opgericht. Deze organisatie houdt jaarlijks vergaderingen over de ontwikkeling van de duurzaamheid en hoe ze dat willen aanpakken. Één

van onze bestuurders – Emile van Essen – is een NGO afgevaardigde bij dit overleg en beschikt derhalve over de meest actuele ontwikkelingsinformatie op dit gebied.



Een afgeleide van deze organisatie is de United Nations Framework Convention on Climate Change. Deze organisatie verzamelt CDM's – Clean Development Methodologies – ofwel schone technologieën, waarvan er tot op heden een kleine drieduizend zijn gekwalificeerd. Daarnaast voorziet ze in een joint implementation Supervisory Committee (JISC) dat voor de invoering van de CDM's op wereldwijd niveau zorgdraagt.



Een Europees initiatief is het burgemeestersconvenant waarin de burgemeesters verklaren zich in te zetten voor de duurzaamheid van hun steden, waarbij ze met elkaar in overleg treden en elkaar voorbeelden aandragen. Op dit moment zijn er een kleine 2500 Europese steden hierbij aangesloten, waarvan 19 Nederlandse gemeenten. Dit wil zeggen dat er nog een kleine 400 burgemeesters moeten worden overgehaald om hieraan deel te nemen.

Nederland neemt op nationaal niveau deel aan de climate convention en pakte vorig jaar in Kopenhagen goed uit met het Holland Climate House. Een breed consortium dat bestaat uit wetenschappelijke instituten, ministeries, NGO's, en regionale instituten hebben het initiatief genomen tot het 'climate changes spatial programme'. De ontwikkeling en het management van het programma wordt gecoördineerd door de Wageningen Universiteit, de Vrije Universiteit, door het MNP en het KNMI.

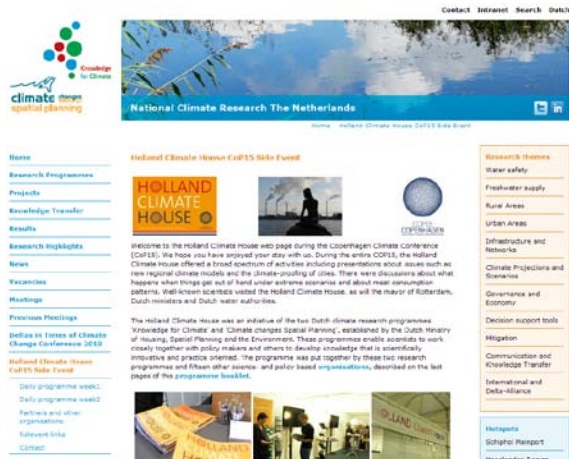
Het onderzoeksprogramma werkt met vijf onderzoeksthema's:

- Klimaatscenario's;
- Verzachting
- Aanpassing
- Integratie
- Communicatie

Het onderzoeksprogramma is daarnaast onderverdeeld in acht geografische hotspots:

- Luchthaven Schiphol
- Regio Haaglanden
- Regio Rotterdam
- Grote rivieren
- Zuid-Wst Nederland Delta
- Ondiepe wateren en veenweidegebieden
- Stedelijk gebied
- Waddensee





Bij de introductie van dit stuk gaven we aan dat de Nederlandse consumptie op wereldniveau gelijk staat aan het gebruik van 3,5 planeet. Het One Planet Living initiatief van BioRegional en WWF, is een mooi voorbeeld van een succesvolle aanpak. De visie van One Planet Living is een duurzame wereld, waarin mensen waar dan ook een hoge levenskwaliteit kunnen genieten. Dit alles binnen de productiecapaciteit van de planeet en met voldoende ruimte voor dier en natuur.

Zij hanteren tien stelregels:

1. Energie-efficiënte gebouwen
2. Vermindering en hergebruik van afval
3. Vermindering CO2 emissies
4. Gebruik van duurzame en gezonde producten
5. Lokale, biologische en seizoensgebonden voedselproductie
6. Efficiënt watergebruik in gebouwen en consumptie, oppervlaktewatermanagement
7. Beschermen en herstellen van biodiversiteit en behoud van de natuurlijke leefomgeving
8. Cultuurbehoud
9. Creatie van bioregionale economie en handel.
10. Aanmoedigen van een actief en zinvol leven ter promotie van een goede gezondheid en welzijn.

In Nederland bestaat sinds 1990 het Viba Expo Center in Den Bosch, opgericht door de Vereniging Integrale Biologische Architectuur, waarin architecten, aannemers en bouwmaterialenproducenten samenwerken voor gezond bouwen en wonen. Dit centrum huisvest een keur aan activiteiten en heeft 3000m2

tentoonstellingsruimte waarin vele bedrijven hun duurzame producten en diensten tentoonstellen. Ze is een waardevolle bron voor de nationale duurzaamheid.



### Our Common Future 2.0

In 2012 is het 25 jaar geleden dat 'Our Common Future' (het Brundtland Rapport) verscheen. Dit is het Rapport dat de duurzaamheidsagenda voor de jaren daarna bepaalde. In de afgelopen decennia zijn die thema's op basis van onderzoek meer dan degelijk onderbouwd. De opzet van het OCF 2.0 Project is om bestaande kennis en inzichten te combineren en te integreren tot inspirerende en vernieuwende 'roadmaps'. Het samen ontwikkelen van nieuwe ideeën leidt tot een serie nieuwe en uitdagende visies rond thema's van duurzaamheid. Dit is de kern van het project dat heet: 'Our Common Future 2.0: Roadmaps for Our Future Society'.

## DUURZAME CONGRES VOORBEELDEN

### Congressen over thema's als:

#### Koop groene e-producten

Elke keer dat je het licht aandoet, worden natuurlijke hulpbronnen verbruikt om elektriciteit op te wekken. Koolstof en natuurlijk gas zijn de grootste oorzaken van CO<sub>2</sub>-uitstoot in de Verenigde Staten. Duurzame energiebronnen zoals windturbines, zonne-energie, geothermische energie, biomassa en duurzame waterkracht kunnen ook gebruikt worden om elektriciteit op te wekken die minder belastend is voor het milieu. Op dit moment echter wordt minder dan 9% van de elektriciteit in de VS opgewekt door middel van duurzame bronnen. Hoe zou je duurzame energie willen ondersteunen? Simpelweg uitkijken naar het nieuwe Green-e logo als je aan het winkelen bent, is al een stap in de goede richting. Producten met het Green-e logo zijn gemaakt met gebruikmaking van windenergie en andere vormen van duurzame energie. Green-e is het toonaangevende nationale onafhankelijke certificatieprogramma voor duurzame energie en voor bedrijven die gebruik maken van duurzame energie. Kijk uit naar papierproducten, voedselproducten, dranken, huishoudelijke artikelen en diensten die het Green-e logo voeren.

#### Groen reizen

De vreugde van het reizen is nauw verbonden met het welzijn van onze planeet. We doen een beroep op de natuur voor de essentiële zaken die ons de been houden, zoals frisse lucht, schoon water en voedsaam eten. We kunnen de natuur beschermen en van haar gulheid genieten door groene gebieden te conserveren, gebruik te maken van duurzame landbouwtechnieken die een hoge opbrengst hebben en door ecologisch bewust te consumeren. Als we over de planeet reizen, genietend van haar natuurlijke wonderen, moeten we proberen slechts voetafdrukken achter te laten, zodat de schatten waar we vandaag van genieten er morgen nog zijn. Als je de wereld rondreist, probeer dan daar te verblijven waar de natuur wordt gerespecteerd en duurzame praktijken in acht worden genomen. Als je door het leven reist,

conserveer dan het milieu en geef het land wat het toekomt. Alleen door eco-reizigers te worden, kunnen we ervoor zorgen dat onze eco-gebieden behouden blijven voor toekomstige generaties. Wees een groene reiziger – in je zaken, je reizen en je leven.

#### LED-stoplichten

Er is een manier om global warming tegen te gaan die net zo dichtbij is als het volgende grote kruispunt. De stoplichten waar wij elke dag voorbij rijden, verbruiken dag en nacht energie. De energie en de schadelijke broeikasgassen die geproduceerd worden, kunnen verminderd worden met 85% als oude stoplichtlampen vervangen worden door LED-verlichting. 'Light emitting diodes' oftewel LEDs zijn clusters kleine lampjes die veel meer licht geven en veel langer meegaan dan conventionele lampen. Je hebt ze gezien in achterlichten, digitale klokken en elektronische power indicators. Steden van Tokyo tot Springfield, Illinois, dringen het energieverbruik terug door verkeerssignalen om te zetten in LED-verlichting. Chicago verandert al zijn stoplichten in LED—een overstap die naar verwachting ongeveer € 2,5 miljoen aan jaarlijkse energiekosten zal besparen en de uitstoot van kooldioxide zal verminderen met ongeveer 1,1 miljoen ton per jaar. Dat komt neer op ruim 200,000 auto's van de weg af halen.

#### Groene scholen

Scholen leren hun lesje op het gebied van energiebesparing. Nieuwe gebouwen krijgen zonnepanelen en groene daken. Oude scholen verwisselen hun gloeilampen en maken ramen waterdicht. Efficiënter energieverbruik in scholen kan de kosten van gas en elektriciteit verminderen met 25%. Veel scholen zijn gebruik gaan maken van natuurlijk daglicht: dat blijkt tot hogere leerprestaties te leiden, terwijl de energierekeningen en de broeikasgasuitstoot dalen.

#### Vergroen je woning

Je woning zou wel eens twee keer zo veel broeikasgas kunnen uitstoten als je auto! Het goede nieuws is dat je het gebruik van huishoudelijke energie makkelijk kunt verminderen door je te richten op de energie die je nodeloos verliest. Begin met het uitzetten van de stand-by modus van

elektronica, zoals stereo's, magnetrons en computers.

Bespaar zelfs meer energie door de verwarmings- en koelingsefficiëntie te verbeteren. Maak je woning tochtvrij door middel van afplakstroken, tochtstrippen of extra isolatie. Voer een energie-audit van je woning uit om problematische punten op te sporen of informeer bij je nutsbedrijf of ze dergelijke audits gratis kunnen doen. Denk eraan om ventilatiegaten schoon te houden en ovenfilters regelmatig te vervangen.

### **Doe iets!**

Global warming is een probleem zonder een makkelijke oplossing. Klimaatverandering is een angstaanjagend vooruitzicht. 'Het beroemde schilderij De Schreeuw, van kunstenaar Edward Munch, staat wellicht voor de planeet die om hulp roept. Het "Ik wil u" beeld spoort ons aan tot actie. Voordat je klimaatverandering te lijf kunt gaan, moet je zorgen dat je goed geïnformeerd bent. Hoe blijf je betrokken bij een milieuorganisatie of een maatschappelijk geëngageerde buurtorganisatie. Blijf politiek betrokken en oplossingen aandragen bij de zittende volksvertegenwoordigers op aan om verstandige milieuwetgeving door te voeren. Probeer eco-vriendelijke gewoontes thuis, op de werkplek en in je gemeenschap over te nemen. Zoals Mahatma Gandhi zei: "Wees zelf de verandering die je in de wereld wilt zien."

### **Eco-helden, voorbeelden**

Wat kan één persoon doen? Elke persoon op deze aarde heeft een verschil gemaakt in de wereld, en ook u kunt een verschil maken. Milieuactiviste Wangari Maathai plantte bomen door heel Kenia. Ze richtte de Groene Gordel Beweging op en won uiteindelijk de Nobel Vredesprijs. Dorothy Stang wijdde haar leven aan het behoud van het regenwoud in de Amazone en de mensen die er leven en de grond bebouwen. Ook jij kunt een eco-held zijn! Bedenk of je aan wilt sluiten bij een organisatie voor het behoud van het regenwoud om een kostbare natuurlijke bron te helpen beschermen die CO2 opneemt en global warming tegengaat. Of doe iets dichterbij huis door bomen te planten, planten te verzorgen en natuurparken te conserveren.

### **Getijdenenergie**

We kennen allemaal de kracht van de golven van de oceaan. Maar hoe veel mensen weten dat golven een mogelijke bron zijn van duurzame energie? De waterkracht van de oceanen kan aangewend worden om elektriciteit op te wekken. Deze natuurlijke energiebron heeft een groot potentieel voor ons, nu en in de toekomst. De alomtegenwoordigheid van golven betekent dat landen met een lange kustlijn en sterke winden 5% of meer van hun elektriciteit kunnen opwekken door middel van golfkracht. Eén toepassing van deze "golf"-technologie is de Pelamis Golfenergieconverter. De converter, een reeks half verzonken cilinders, verbonden door middel van een scharnier, gebruikt de beweging van water om elektriciteit op te wekken. Golfenergiecentrales bestaande uit drie Pelamis machines in hetzelfde gebied kunnen de uitstoot voorkomen van meer dan 6,000 ton kooldioxide die anders opgewekt zou worden door conventionele krachtcentrales.

### **Groene productie**

De vraag naar groenere producten neemt toe! Milieubewuste fabrikanten zijn producten aan het ontwerpen die minder grondstoffen verbruiken en een hogere 'environmental performance' hebben. Deze groene producten verbruiken minder energie, wegen minder, hebben minder verpakking nodig en bevatten minder of geen gevaarlijke stoffen. Ook gaan ze langer mee en kunnen ze makkelijker uit elkaar worden gehaald om het hergebruik van losse onderdelen te stimuleren. Groene producten worden ontworpen met het oog op een lange levenscyclus. Tegenwoordig worden de meeste producten op stortterreinen gedumpt als hun bruikbaar leven tot een eind is gekomen. Ontwerpen volgens het principe van "cradle-to-cradle" - oftewel "wieg-tot-wieg" - houdt in dat er producten gemaakt worden die makkelijker gerecycled of opnieuw in elkaar gezet kunnen worden als hun bruikbaar leven tot een eind komt. Maak het beter, maak het groen!

### **Laat je stem horen**

Global warming lijkt misschien een overweldigend probleem. Door onze handen ineen te slaan en samen onze stem te verheffen kunnen we een bijdrage leveren

aan de strijd tegen global warming. Wereldwijd zijn er veel voorbeelden te zien van kleine veranderingen die we kunnen doorvoeren in ons eigen leven, zoals carpooling en het kopen van lokale producten. Wat voor voorbeelden kun je bedenken?

#### **Luister naar onze kinderen (Unicef)**

Onze kinderen verheffen hun stem...en het is hoog tijd dat we naar ze luisteren. Kinderen over de hele wereld laten dezelfde boodschap horen: Stop global warming! Klimaatverandering is een mondiaal probleem dat ons allemaal zal beïnvloeden, maar vooral impact zal hebben op toekomstige generaties. Kinderen begrijpen de urgentie van de zaak en ze begrijpen ook dat dit een oplosbaar probleem is. Van Kenia tot Kazachstan lopen jongeren voorop door te recyclen, bossen aan te planten, keukenafval tot compost te verwerken, energie te besparen en ons eraan te herinneren dat er talloze oplossingen zijn voor global warming overal om ons heen!

#### **Groene Productie, licentie economie**

Het doelmatig omgaan met energie, het elimineren van afval, het hergebruik van materialen en het verminderen van productverpakking zijn slechts enkele manieren waarop fabrikanten een bijdrage kunnen leveren. Lever een bijdrage en steun bedrijven die onze planeet voorop stellen! Gezond en arbeidsvriendelijk.

#### **Behoud het regenwoud**

“Behoud het regenwoud”. Regenwouden verdwijnen momenteel in een rap tempo van zo'n 600 hectare per uur. Deze verwoesting is de oorzaak van ongeveer 20% van alle klimaatvervuiling in de wereld. Bossen nemen schadelijke, overtollige kooldioxide op. Als bomen gekapt worden, wordt de koolstof weer vrijgegeven aan de atmosfeer. We zijn onze bomen aan het kappen ter wille van papieren wegwerpproducten en daar moet een eind aan komen!

#### **Daktuinen wereldwijd**

Geïnspireerd door de daken met graszoden in Scandinavië ontdekken steeds meer steden overal ter wereld dat groene daken een mooie esthetische oplossing vormen voor verschillende milieuproblemen. Een

bezoek aan zusterstad Hamburg in Duitsland inspireerde burgermeester Daley van Chicago om zich sterk te maken voor groene daken in zijn stad. Traditionele daken absorberen de warme en zorgen voor een hogere temperatuur in de stad dan in de omliggende gebieden en meer smog, waardoor extra energie nodig is voor verkoeling. In steden met groene daken daarentegen zijn de luchttemperatuur en energiekosten lager en is minder regenwaterafvoer nodig, terwijl de luchtkwaliteit en habitat voor dieren beter is. Al deze voordelen hebben in 2002 geleid tot speciale regelgeving in Chicago die voorschrijft dat alle nieuwe en gerenoveerde daken groen of reflecterend moeten zijn. Chicago heeft momenteel meer groene daken dan alle Amerikaanse steden tezamen.

#### **Leren van ecologie**

Een levend ecologisch laboratorium! Alleen met een delicaat evenwicht tussen grondcondities, verlichting, temperatuur, water en lucht kan dit ecosysteem gedijen. Deze elementen vormen samen ook de biosfeer van onze aarde, die zich uitstrekt van 11.000 meter onder zeeniveau tot 15.000 meter daarboven, waarin leven mogelijk is. Net als in een terrarium zitten de broeikasgassen in de atmosfeer opgesloten, waardoor de aarde opwarmt. De aarde is ons terrarium!

#### **Koop gerecycled**

Het is een simpel feit: het kopen van producten die gerecyclede materialen bevatten, helpt om grondstoffen en energie te besparen. Als alle huishoudens in Amerika bijvoorbeeld slechts één doos tissues die gemaakt zijn van 'maagdelijke' vezels zouden vervangen door 100% gerecyclede tissues, zouden er 150.000 bomen gespaard kunnen worden. En producten met gerecyclede materialen zijn tegenwoordig overal te vinden. Consumenten kunnen tapijt kopen dat gemaakt is van plastic flessen en tegels die gemaakt zijn van gerecycled glas. Er is zelfs kleding met gerecyclede vezels op de markt.

Het gebruik van gerecyclede materialen is al heel lang een integraal onderdeel van het werk van Mr. Imagination. Zijn globe is onder meer gemaakt van geplette

flessendoppen die in verschillende vormen gesneden zijn en strategisch geplaatst zijn op steden over de hele wereld. Dankzij de glinsterende oceaanooppervlakken kunnen toeschouwers hun eigen reflectie zien, een visuele herinnering dat iedereen een steentje moet bijdragen aan recycling en het redden van onze prachtige, unieke planeet.

#### **Samen staan we sterk**

Laten wij onderzoeksresultaten en wetenschappelijke en technologische ontwikkelingen met elkaar delen. En een voorbeeld nemen aan onze buurlanden en overal voor een sterke vermindering van de emissies pleiten. Met wat andere landen hebben geleerd, kunnen wij ons voordeel doen. Dus laten wij hier inspiratie uit putten en onze krachten bundelen. Alleen zijn wij goed, samen zijn wij nog beter! Op het gebied van voeding, gezondheid, natuurgeneesmiddelen.

#### **In de aarde**

Denk na wat we zou kunnen doen om de opwarming van de aarde tegen te gaan. Doet u er thuis genoeg aan? Kunt u de auto misschien eens wat vaker laten staan? Of uw boodschappen dichterbij huis doen? Neem de tijd om hier eens over na te denken en handel hiernaar om de wereld te helpen veranderen.

#### **De weg van de wereld**

De ingebeelde wens van water om de oorzaak van alle vervuiling te wissen: onze

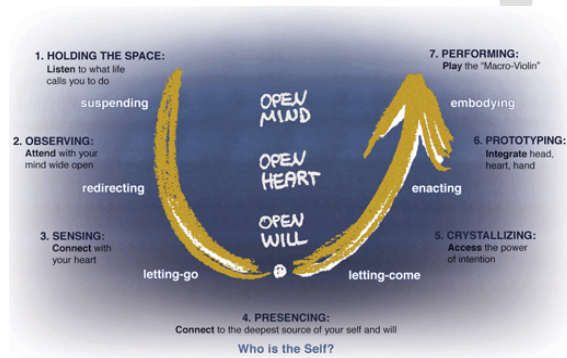
continenten. Wat als er helemaal geen land zou zijn? Zou er dan ook geen vervuiling zijn? Dit thema benadrukt dat het grootste deel van onze wereld uit water bestaat – en hoe belangrijk het is om dat schoon te houden. Hoewel water in overvloed aanwezig is, is het een kostbare natuurlijke hulpbron. Ga eens na wat u thuis allemaal kunt doen voor het water. Bijvoorbeeld de kraan niet laten lopen tijdens het tandenpoetsen. Of de vaatwasser alleen aanzetten als die vol is. Korter douchen. En ook buitenshuis is er van alles te bedenken, zoals een 'regentuin' of een waterdoorlatende oprit laten aanleggen. Alle kleine beetjes helpen. Onze waterwegen zullen u eeuwig dankbaar zijn.

# LEIDERSCHAPSONTWIKKELING

Binnen het leiderschapsdenken en de organisatiekunde is een beweging gaande die in meerdere wetenschappen plaatsvindt. Deze beweging kenmerkt zich door een veelvoud aan perspectieven en een feitelijke toename van deze perspectieven. Ook vinden allerlei inzichten uit andere wetenschappen hun weg naar het denken over leiderschap en organisaties. Studie levert het beeld op dat er weinig samenhang in de theorieën en perspectieven te ontdekken valt. Tussen al deze perspectieven worden niet of nauwelijks gewenste verbindingen gelegd. Deels omdat vrijwel niemand met zekerheid kan zeggen welke metatheoretische stroming de voorkeur moet hebben.

## Essenties van Theory U

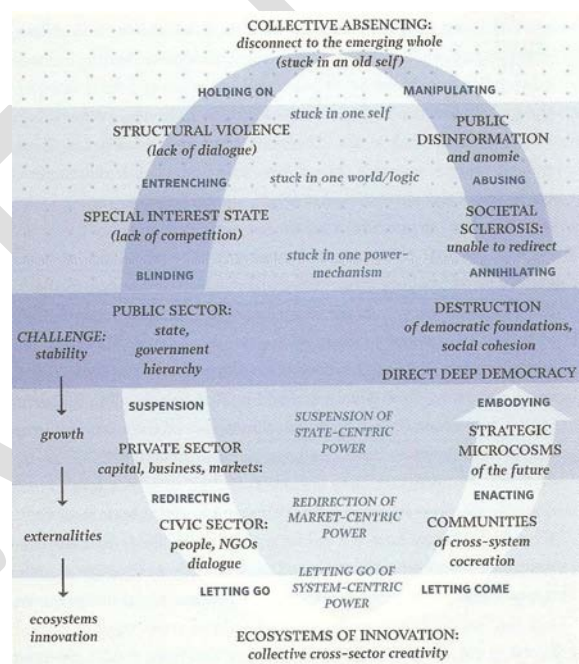
### 3 Intelligenties inzetten als tools



In de afbeelding zien we drie termen staan: 'Open Mind', 'Open Heart' en 'Open Wil'. Deze drie termen verwijzen naar de drie 'instrumenten.' De 'open mind' is gerelateerd met het IQ, 'open heart' staat in verband met het concept van emotionele intelligentie (EQ) zoals dat bij Daniel Coleman terug te vinden is. Scharmer voegt hier de 'open will' aan toe. Hij heeft het hier niet over de kleine wil die met het persoonlijke ego te maken heeft, maar meer met de wil van het ongebroken geheel zoals we dat bij David Bohm tegen komen. Dit noemt Scharmer, naast de IQ en de EQ de SQ (spirituele intelligentie).

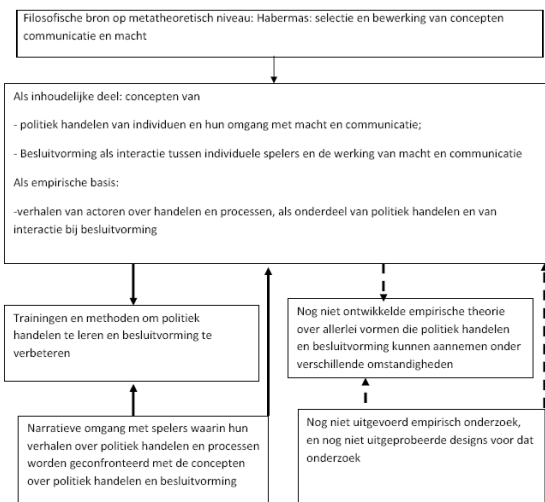
## De schaduwzijde van sociale pathologie

Scharmer laat zien dat er ook een tegengesteld proces kan plaatsvinden van het 'U proces'. Dit proces noemt hij het Anti-Space proces. Omdat het bij Theory U over bewustzijnsstaten gaat kunnen processen snel veranderen. Soms zijn we van het ene moment in het 'U proces' verwickeld en gaan we in eens over naar een Anti-Space situatie. Een omgekeerd proces gebeurt overigens even gemakkelijk:



## De communicatie theorie van Jürgen Habermas

Hij ontwikkelde geen empirische theorie, maar een steeds complexer wordend geheel aan concepten, dat kan gebruikt worden als theoretische oriëntatie voor onderzoek naar organisaties, voor leerprocessen en voor het verbeteren van praktijken in organisaties. Het volgende schema biedt daarvan een overzicht:

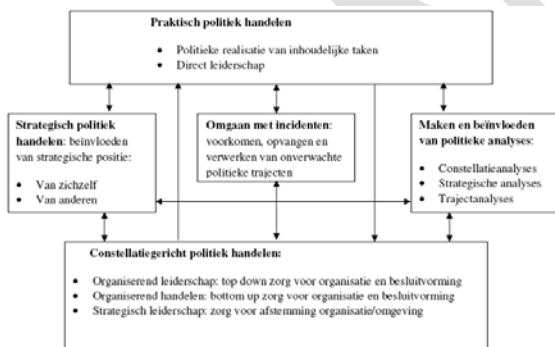


- Oog voor niet academische kennis en vaardigheden
- Kennis laten landen



*Het politiek handelen van een speler vindt plaats vanuit een eigen positie binnen een omvattende politieke constellatie met meer spelers en diverse verhoudingen tussen de spelers. De politieke handelingstrajecten die een speler uitzet, interacteren altijd met handelingstrajecten van andere spelers en maken daarmee deel uit van meer omvattende besluitvormingsprocessen” (Ibidem, p. 9).*

De Business Universiteit Nyenrode is al sinds 1946 een begrip op het gebied van ondernemen en leiderschapsontwikkeling.



Loge21 is er voor ondernemende mensen, nationale en internationale bedrijven, overheden, wetenschap, onderwijs en maatschappelijke organisaties die een stevig fundament voor nieuw leiderschap en nieuw ondernemen willen creëren en die vanuit hun organisatie of vanuit zichzelf meerwaarde willen creëren voor een betere wereld.

### Nationaal

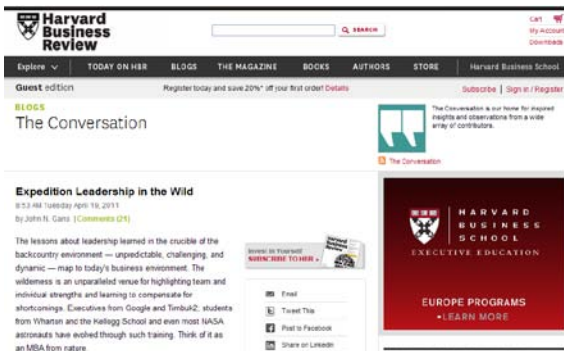
Managementissues.com levert diensten op het gebied van verandermanagement, coaching, kennis- en competentie-ontwikkeling. De visie hiertoe valt uiteen in de volgende elementen:

- Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord denken en handelen
- Delen van kennis
- Morele principes en integriteit
- Toegevoegde waarde vanuit spiritueel denken en handelen



## Internationaal

De Harvard Universiteit is inmiddels al meer dan een eeuw een begrip op het gebied van universitair onderwijs. Hun opgedane kennis passen zij wereldwijd toe in organisaties. Hun wetenschappelijk onderzoek leidt tot baanbrekende inzichten en een nieuwe generatie van leiders, die hun plek vinden in alle industrieën over de hele wereld.



Het Centrum voor Creatief Leiderschap (CCL) brengt van initiatieven op het gebied van management en leiderschap. Zij hebben hiertoe vele programma's gelanceerd, alsmede verrichten zij onderzoek naar leiderschapsstijlen in de hele wereld.



Best Practice Institute (BPI) is een platform van leiders die samen toegewijd zijn aan het ontwikkelen en delen van best practices. BPI's database vertegenwoordigt meer dan 42000 managers, coaches en directeuren.



4 YEAR GO is een campagne van praktisch leiderschap om de mensen een natuurlijke verschuiving te bieden naar een rechtvaardige, bevredigende en duurzame toekomst, vóór het einde van 2014. Mensen van over de hele wereld worden uitgenodigd om samen te werken en actie te ondernemen voor een toekomst die de moeite waard is. De website geeft op de wereldkaart een overzicht van activiteiten per locatie. Hierbij gaat het niet om enkel leiderschap, maar om praktisch leiderschap in het bijzonder.

